



VS/2021/0055



## Just transition

*supporting trade unions in taking steps towards  
a sustainable future  
at company/sectoral level through social dialogue*

### Corso di formazione nazionale

12-14 Settembre 2022  
Centro Studi Cisl – Firenze

### Minute

Il corso si è aperto alle ore 14 del 12 settembre, con i saluti introduttivi del Direttore del Centro Studi Francesco Scrima il quale ha sottolineato l'importanza di momenti formativi come questo, per sviluppare competenze sindacali utili a far fronte alle grandi sfide ambientali, economiche e sociali che si prospettano.

A seguire, Paola Vinciguerra, euroformatrice First Cisl, ha condotto una attività di socializzazione durante la quale i partecipanti sono stati invitati a compilare individualmente una scheda di autopresentazione con focus sui propri interessi, il proprio ruolo nell'organizzazione e le attività svolte dall'organizzazione in funzione della sostenibilità.

Alle 15, Ilaria Carlino, membro dello staff Cisl impiegato sul progetto JT, ha illustrato i principali contenuti del progetto: contestualizzazione, finanziatore, partenariato, obiettivi, risultati attesi e attività previste.

In seguito alla pausa caffè (15.30-16.00), in collegamento Zoom è intervenuto il Direttore Generale dell'Etui, Philippe Pochet. L'intervento, moderato da Francesco Lauria, coordinatore della progettazione europea Cisl, è stata costruita su una linea costituita da 4 sessioni principali relative la transizione ecologica e sociale: il collegamento con il welfare state, le priorità specifiche del momento storico attuale, il ruolo degli attori sociali e dello stato ecosociale, pandemia e guerra. In una griglia precedentemente distribuita, i partecipanti hanno potuto annotare aspetti rilevanti, critici e non chiari, e dare luogo ad un dialogo interattivo sui 4 punti trattati con l'esperto.

La prima giornata si è conclusa con una presentazione dell'approccio Etui alle competenze verdi e delle relative 5 meta-competenze, e delle possibili integrazioni con il progetto JT, condotta da Roberta Villa, euroformatrice Filca Cisl.

Termine della prima giornata: ore 18.

La seconda giornata è iniziata alle 9.00 con un momento di riflessione e ricapitolo dei lavori della giornata precedente: a coppie i partecipanti hanno definito quelli che secondo loro erano gli elementi principali emersi durante la prima giornata, annotandoli su post-it dei quali è stata data lettura collettiva in un secondo momento.

Nella sessione successiva, i colleghi belgi David Weinberger (assistente politico di supporto sui temi ambientali, Vlaams ABVV), Saar Vandenbroucke (coordinatrice dell'unità di supporto su diversity, sostegno al



lavoro e ambiente – Vlaams ABVV), Fien Vandamme (assistente politico di supporto sui temi ambientali, ACV) e Phanny Moray (assistente politico di supporto sui temi ambientali, CSC) hanno condiviso alcune specificità dell'esperienza sindacale belga sui temi della giusta transizione: il dialogo sociale in Belgio, il ruolo degli officers sui temi ambientali, il ruolo dei councillors sul diversity management. La condivisione ha avuto forma di presentazione, intervallata da sessioni di domande e risposte dai partecipanti. Tra i temi discussi.

Al coffee break delle 10.30 è poi seguita una introduzione di Saar Vandenbroucke sull'esperienza belga dei councillors sindacali su diversity management, ruolo che ha ispirato l'istituzione del councillor per la giusta transizione, che costituisce uno dei pilastri del progetto. L'attività successiva, in forma di world café, è stata infatti volta a sondare modalità, sfide e opportunità legate alla trasposizione del councillors ambientale nel contesto italiano, e ad individuare le competenze necessarie a svolgerne il ruolo. All'attività in gruppi, coordinata da Antonio Ingallinesi, euroformatore Femca Cisl, è seguito poi un momento di report e discussione in plenaria tra tutti i partecipanti e gli esperti presenti.

Nel pomeriggio, dopo la pausa pranzo svolta tra le 13 e le 14.30, Marcello Poli, assistente alla progettazione europea e alla formazione Cisl, ha presentato in plenaria un secondo pilastro del progetto JT: il toolkit per i delegati sindacali, ossia la guida sviluppata congiuntamente dalle organizzazioni partner, destinata a sindacalisti aziendali e territoriali, contenente informazioni utili a rafforzare il dialogo sociale per la realizzazione di una transizione giusta. Paola Vinciguerra ha poi coordinato l'attività di gruppo successiva, durante la quale i partecipanti hanno potuto leggere e analizzare alcune parti del toolkit, confrontandosi, all'interno dei gruppi, sui contenuti, sull'utilità dello strumento e su proposte di miglioramento. In seguito alla pausa (16-16.30), i gruppi hanno riportato in aula quanto emerso e hanno avviato un confronto in plenaria, moderato da Francesco Lauria, Ilaria Carlino e Marcello Poli.

Alle 17.45 sono terminati i lavori della seconda giornata.

La terza ed ultima giornata è iniziata alle 9, nuovamente con un riepilogo per parole chiave dei concetti principali della giornata precedente, condotto da Antonio Ingallinesi.

In seguito, Marcello Poli ha illustrato brevemente una parte del toolkit - relativa a strumenti di analisi della situazione aziendale o territoriale dal punto di vista della transizione - sulla quale i partecipanti hanno dovuto successivamente lavorare, nuovamente in gruppi, in un'attività facilitata da Roberta Villa. L'attività, divisa in 3 step, ha permesso ai partecipanti di sperimentare gli strumenti di analisi che sono stati sviluppati nel contesto del progetto e, in fase di feedback in plenaria, di fornire indicazioni utili allo staff di progetto per rivedere, integrare, modificare gli strumenti al fine di renderli più efficaci.

Successivamente si è svolta un'attività propedeutica all'ultima sessione volta a sintetizzare e condividere gli apprendimenti del corso, individuare alcune priorità/temi rilevanti per tutti, introdurre la tavola rotonda finale presentando ai relatori alcuni dei temi affrontati.

Il confronto conclusivo ha visto la partecipazione del segretario confederale Angelo Colombini, del segretario generale della Flaei, sindacato dei lavoratori elettrici della Cisl Amedeo Testa, del segretario nazionale della Fim, sindacato dei lavoratori metalmeccanici della Cisl Valerio d'Alò e del responsabile della contrattazione del sindacato dei lavoratori bancari e assicurativi della Cisl Domenico Iodice che, oltre a rispondere alle sollecitazioni dei corsisti, hanno illustrato le politiche e le attività organizzative delle loro federazioni di categoria sui temi della giusta transizione.

Il corso è terminato con la somministrazione di un questionario di valutazione delle attività ai partecipanti.

I lavori si sono conclusi alle 16.30 della terza giornata.

Sulla piattaforma Classroom di Google i partecipanti hanno potuto scaricare tutti i materiali formativi e le presentazioni, pubblicati nel momento esatto di inizio di ogni attività. In questo modo è stato possibile ridurre sensibilmente l'utilizzo di carta.