

## EL ROL DEL SINDICATO Y LOS MECANISMOS

# FINANCIEROS PARA EL ÉXITO DE LA REESTRUCTURACIÓN EMPRESARIAL DE ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.



Montepulciano, 12 julio 2019



**asle**

# ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

- ▶ Fecha de constitución: 1969
- ▶ **Actividad:** Fabricación de engranajes cilíndricos y ejes estriados en calidad de rectificado.
- ▶ **1993:** La profunda crisis que se originó a principios de la década de 1990 tuvo consecuencias negativas en los beneficios de la empresa, provocando una reestructuración empresarial.
- ▶ Así nació **Engranajes GRINDEL, S.A.L.**  
En ese momento, el 80% de la facturación procedía de la máquina-herramienta, que era exclusivamente de origen nacional.  
En un esfuerzo por impulsar el comercio, la compañía se diversificó en otros sectores y se esforzó por ingresar a los mercados internacionales.



## CYLINDRICAL GEARS

### GROUND

Diameter	25-1.000 mm
Modul	0,8-10
$\beta$	$\pm 45^\circ$
Quality	5
Height	700mm

### INTERNAL HOBBING

Max. width	100 mm.
Max. diameter	750 mm.
Max. modul	10
Height	700mm

### HOBBED

Diameter	25-1.000 mm
Modul	1-10
$\beta$	$\pm 60^\circ$
Quality	8-9
Height	700mm





## SETS

---

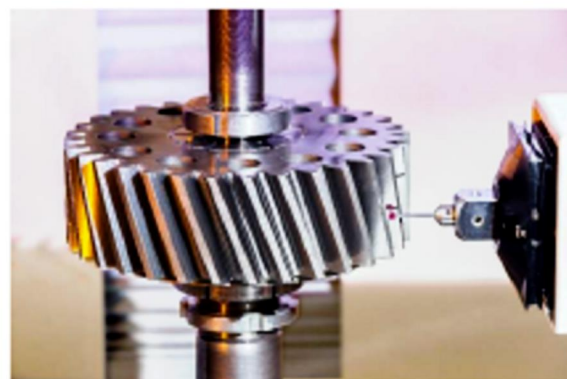
Sets, welded pieces, banded; different coatings and heat treatments are possible.





## TECHNOLOGICAL RESOURCES

Latest machinery from Gleason, Reishauer, Danobat, Zeiss, etc.





## MARKETS AND CUSTOMERS

### Machine - tool:



### Construction and agricultural equipment, lorries and 4x4:





## MARKETS AND CUSTOMERS II

### Pumps, compressores and valves:



### Machinery for paper and cardboard:



### Industrial / Marines Engines:



### Robotic:



# ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

---

- ▶ Personas trabajadoras: 70
- ▶ Personas socias: 53
- ▶ Facturación año 2018: 9.500 miles €
- ▶ EBITDA: 1.100 miles €
- ▶ La compañía actualmente exporta el 65% de su producción a más de 15 países en todo el mundo, posicionándose así como un proveedor internacional confiable entre los principales fabricantes y grupos multinacionales de la industria.



# ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

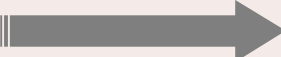
► Octubre 2016



# ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

**Date: 2016**

- ▶ 70 Personas trabajadoras.
- ▶ Distribución del Capital:

- “ 52,38% Socios no trabajadores  ”
- “ 43,82% Socios trabajadores
- “ 3,8% Propia Sociedad (acciones en cartera)

**“RIESGO”**

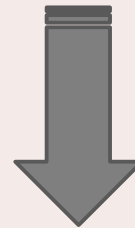
**OFERTA** para adquirir la Sociedad **posicionamiento favorable** de los **Socios No Trabajadores.**

**“RIESGO”** Dejar de ser Sociedad Laboral

# ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

---

**Ante la VENTA, COMITÉ de EMPRESA**



**Asume LIDERAZGO**

# ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

## COMITÉ de EMPRESA

Se posiciona ante la venta y ven el riesgo de forma clara:

- Quieren que la Sociedad se mantenga en manos de las personas trabajadoras.
- Temen la pérdida de poder de decisión de los trabajadores.
- Temen la posible deslocalización de empresa .
- Valoran que la Sociedad es una empresa económicamente rentable y se encuentra saneada financieramente .

Ante estas premisas nos ponemos a trabajar conjuntamente.



ASLE y Comité de  
Empresa

ASLE Y COMITÉ DE EMPRESA de ENGRANAJES GRINDEL para evitar la venta de la empresa a un tercero y resolver la venta de los socios externos a las personas trabajadoras.

# ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

---

## ASLE y Comité de Empresa

### ACCIONES

- Reuniones ASLE - Comité de Empresa para analizar la viabilidad / posibilidades de adquisición del capital.
- Reuniones con los socios externos para suspender la operación de venta y alcanzar acuerdos provisionales hasta lograr el acuerdo definitivo.

## ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

- ▶ De forma experimental, se creó un **ÓRGANO DE VIGILANCIA** paralelo al Consejo de Administración conformado por:
  - “ representantes del Comité de Empresa.
  - “ los propios miembros del Consejo de Administración,

**Funciones:** Dar acceso representantes del Comité de Empresa de la información económica de la Sociedad, así como, al proceso de toma de decisiones fundamentales que pudiera afectar al futuro de la sociedad.

- ▶ Este órgano ha resultado clave para la generación de confianza en la viabilidad del proyecto y para sentar las bases del proyecto compartido. Ha posibilitado la toma conjunta de decisiones de carácter estratégico para el futuro de la organización.

## ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

---

- ▶ Asimismo, destacamos que en el proceso ha sido fundamental la **generación de confianza con el colectivo de personas trabajadoras**, dándoles a conocer el proyecto y sentando las bases de la empresa participada y compartida que se perfila a futuro; diferente a la existente al día de la posible venta a terceros.
- ▶ En esa **nueva cultura** que se quería transmitir, **el liderazgo del Comité y su compromiso con el proyecto de empresa participada ha sido total**. Las **reuniones** dirigidas por el Comité-ASLE han sido **periódicas** con las personas trabajadoras para ir trasmitiéndoles los avances del proyecto.

# ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

---

OPERACIÓN  
ADQUISICIÓN ACCIONES POR VALOR  
TOTAL DE 1.282.440 €



# ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

---

## FINANCIACIÓN

- ▶ **FONDO LANPAR** (Participado por ASLE y Gobierno Vasco)
  - “ Capital Riesgo
  - “ 7 años
  - “ Acuerdo Entrada y Salida
  
- ▶ **FINANCIACIÓN ENTIDADES FINANCIERAS MEDIANTE PRÉSTAMOS PERSONALES .**

CONVENIOS ASLE ENTIDADES EURIBOR+1,50% PLAZO ENTRE 5-10 AÑOS

# ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

---

## ACUERDOS ADOPTADOS

- ▶ Se adquieren las acciones a todos los socios externos y se financia.
  - “ FONDO LANPAR: Aporta 500.000 €.
  - “ 33 personas trabajadoras (algunos de ellos eran ya socios y todos eran trabajadores indefinidos) aportan 782.440 €. Una media de 24.000 € por persona, accediendo a préstamos personales.

CONVENIOS ASLE ENTIDADES EURIBOR+1,50% PLAZO ENTRE 5-10  
AÑOS

# ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

## MEDIDAS FISCALES (TH GIPUZKOA)



- ▶ **TRANSMITENTE** : Exención de la ganancia patrimonial en favor del transmitente.

### Si cumple determinados requisitos:

- “ Transmitedente mayor de 60 años.
- “ Dejar de ejercer funciones de dirección.
- “ Transmitir a las personas trabajadoras.

- ▶ **ADQUIRIENTE**

- “ Deducción IRPF 6.000-8.000 € (hombres/mujeres).

# ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

## DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA



► **Programas de apoyo** para el fomento de la participación de las personas trabajadoras en la gestión de las empresas:

- “ Herramientas
- “ Itinerarios/Acompañamiento

# ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

---

## OTRAS AYUDAS

### ▶ AYUDAS GOBIERNO VASCO: ECONOMÍA SOCIAL

**A fondo perdido:** ayuda para aquellas personas trabajadoras que accedan por primera vez al capital.

Acceden a una ayuda de 1.500 € (2.000 € si es mujer).

# ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

---

## SINGULARIDADES DEL PROCESO SUCESORIO

- ▶ Liderazgo Comité.
- ▶ Órgano de Vigilancia Transparencia/Comunicación/ Generación Confianza.
- ▶ Acceso a la financiación:
  - “ Entidades Financieras (Convenios). Préstamos personales.
  - “ Fondos de Capital Riesgo LANPAR.
  - “ Medidas Fiscales.

# ENGRANAJES GRINDEL, S.A.L.

30/6/2019

Respuesta unánime de Grindel ante el peligro de privatización. Noticias de Gipuzkoa

**noticias de Gipuzkoa**

Respuesta unánime de Grindel ante el peligro de privatización



Gorka Romero, presidente del Consejo de Administración, e Iñaki Solabarrieta, director de Grindel.

La jubilación de socios abrió una vía a la entrada de capital privado que la plantilla logró evitar

---

**Anabel Yoldi**  
**ASLE**  
**ays@asle.es**

**Thank you.**



In4BTE - Grant agreement no. VS/2019/0044. This project is funded by the European Union