



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

UAB
Universitat Autònoma
de Barcelona



VS/2016/0332



The role of industrial relations systems in creating new forms of job and enterprise to protect the local economy

Il ruolo dei sistemi di relazioni industriali nella creazione di nuove forme di lavoro e di impresa

VS/2016/0332

SEMINARIO NAZIONALE

Le relazioni industriali per creare lavoro, innovare l'impresa e rafforzare il territorio

Milano, martedì 6 novembre 2018 - USR Cisl Lombardia

LA RICERCA

Vilma Rinolfi, CISL



With financial support from the European Union

IL CICLO PROGETTUALE

WP 1 – Coordinamento e monitoraggio (tutta la durata del progetto)

WP 2 – Desk research

WP 3 – Ricerca sul campo

WP 4 – Scambio di informazioni

**7 PACCHETTI
DI LAVORO
(WORK
PACKAGES)**

WP 5 – Report finale ed executive summary

WP 6 – Disseminazione locale

WP 7 – Conferenza finale



GESTIONE DEL PROGETTO

IL PMG Project Management Group

un project manager
per ogni applicant

*il project manager è una
figura che si interfaccia con
il coordinatore e gli altri
applicant su ogni aspetto
dell'azione progettuale.*



With financial support from the European Union

LA RICERCA

RICERCA DESK

Obiettivo

Delineare un profilo per ciascun Paese coinvolto nel progetto e prima identificazione di ristrutturazioni aziendali o chiusure con licenziamenti collettivi

Metodologia

Analisi di fonti condivise (Eurostat, Eurlex, Osservatori Eurofound, ecc.) e raccolta dati su: mercato del lavoro, sviluppo delle micro imprese (0-9 dip.), normative a supporto dell'imprenditorialità e possibili strumenti europei.

RICERCA SUL CAMPO

PRIMA FASE

Obiettivo

Individuare i casi più significativi, trasferibili e la disponibilità degli attori coinvolti

Metodologia

Selezione fra i casi individuati nella ricerca desk, interviste telefoniche

SECONDA FASE

Obiettivo

Realizzare studi di caso per trovare strategie comuni e trasferibili

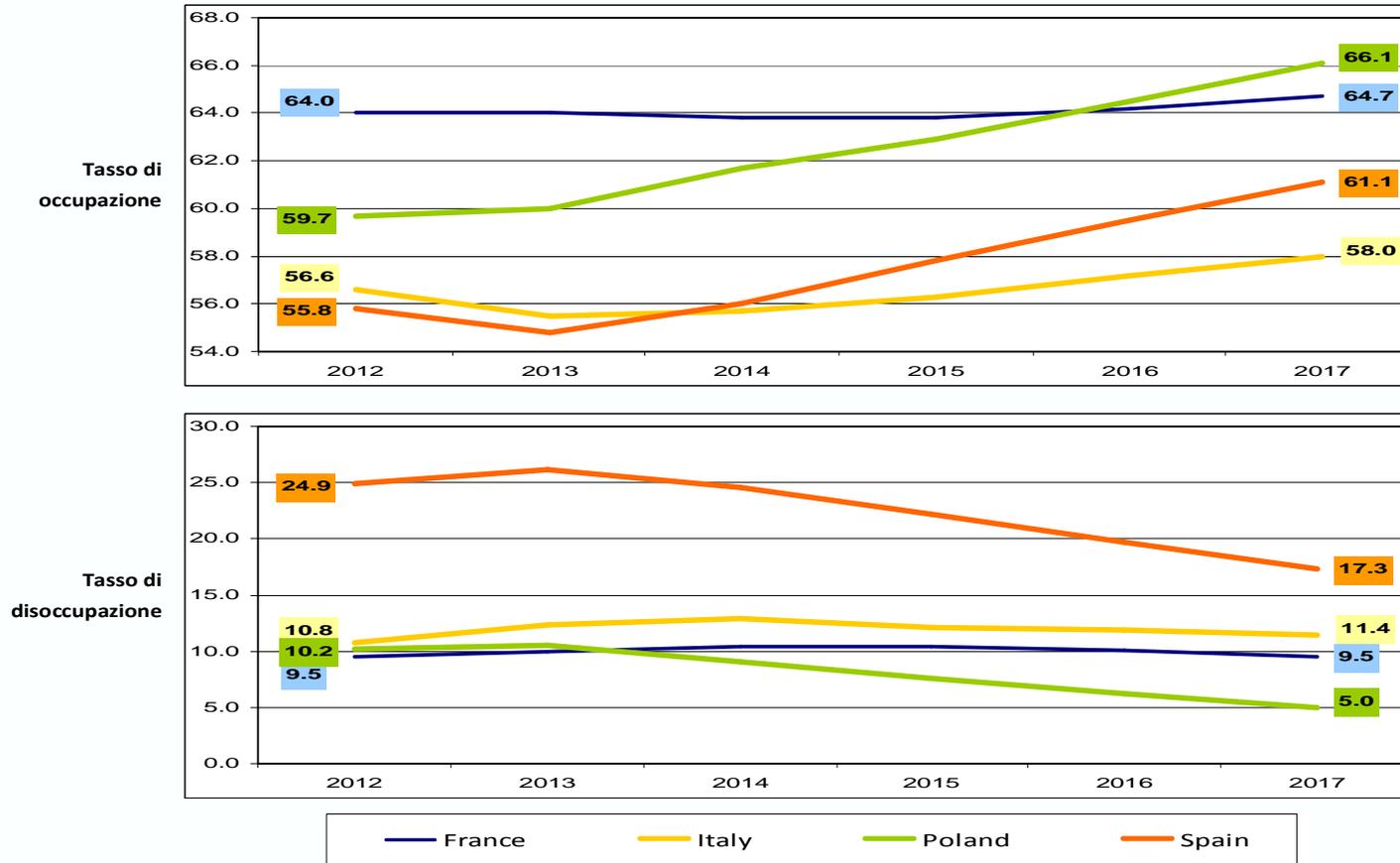
Metodologia

Interviste on site con gli attori sociali coinvolti nel caso sulla base di una griglia di indicatori comune



LA RICERCA DESK

TASSO DI OCCUPAZIONE E TASSO DI DISOCCUPAZIONE



Source: Eurostat, LFS series

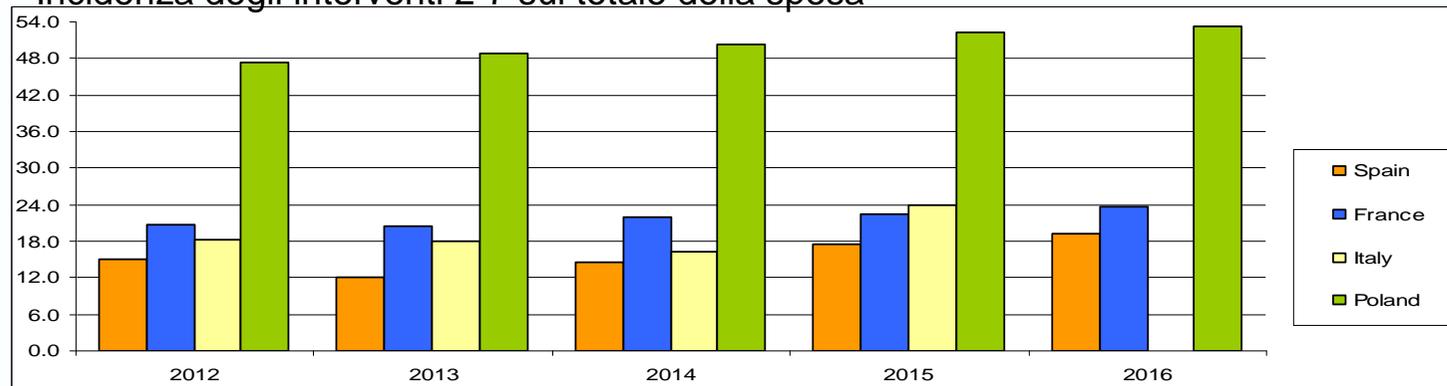


With financial support from the European Union

LA RICERCA DESK

INTERVENTI SUL MERCATO DEL LAVORO (LMP)		
Servizi	Politiche attive	Politiche di sostegno
1. Servizi per l'impiego nel Mercato del Lavoro	2. Formazione 3. Job rotation e job sharing 4. Incentivi all'occupazione 5. Occupazione e reinserimento assistito 6. Creazione diretta di occupazione 7. Incentivi per le Start-up	8. Mantenimento e supporto del reddito fuori dal lavoro 9. Pensionamento anticipato

Incidenza degli interventi 2-7 sul totale della spesa



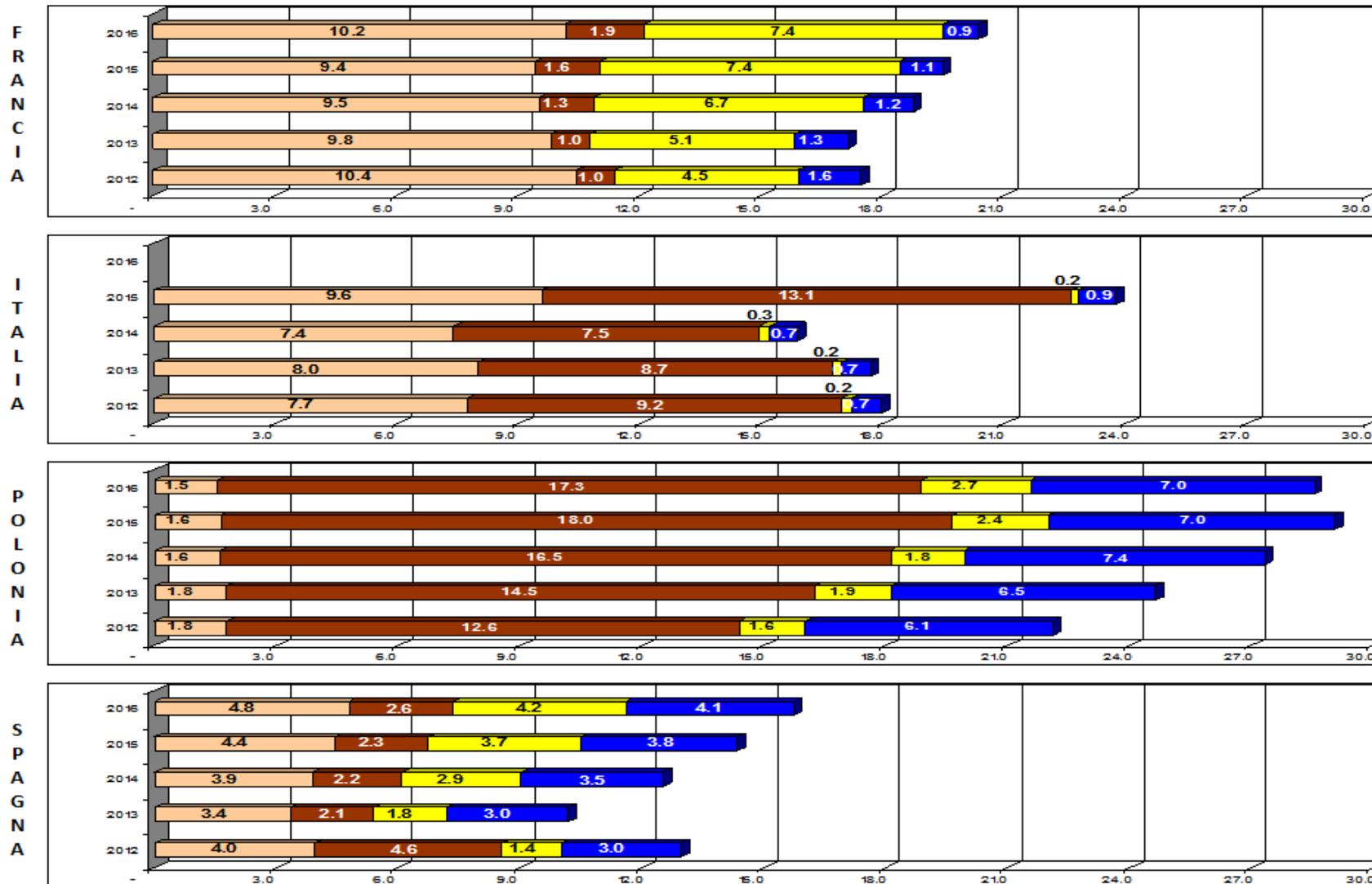
Fonte: nostre elaborazioni su dati Eurostat



With financial support from the European Union

LA RICERCA DESK

VS/2016/0332



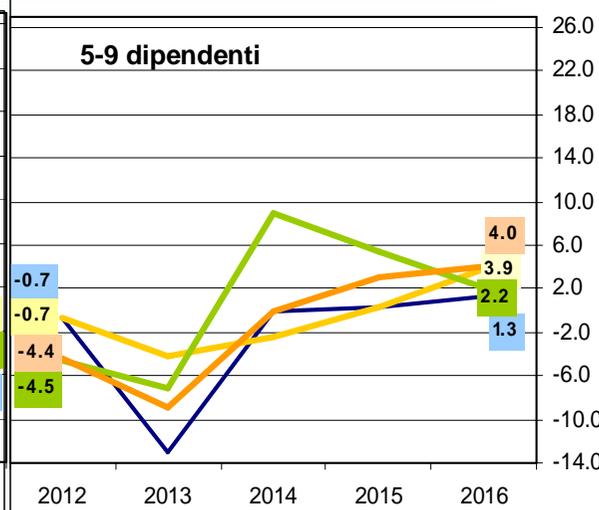
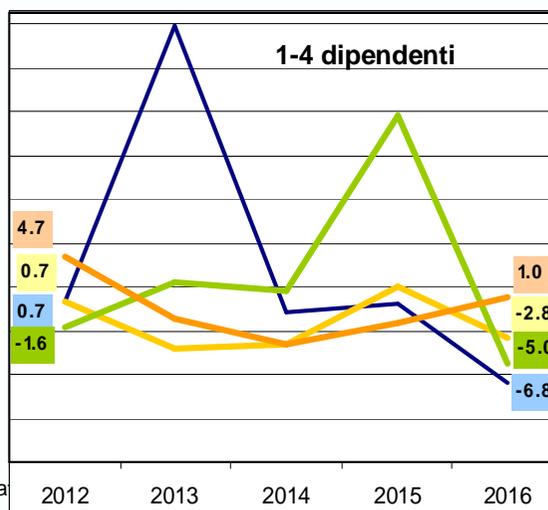
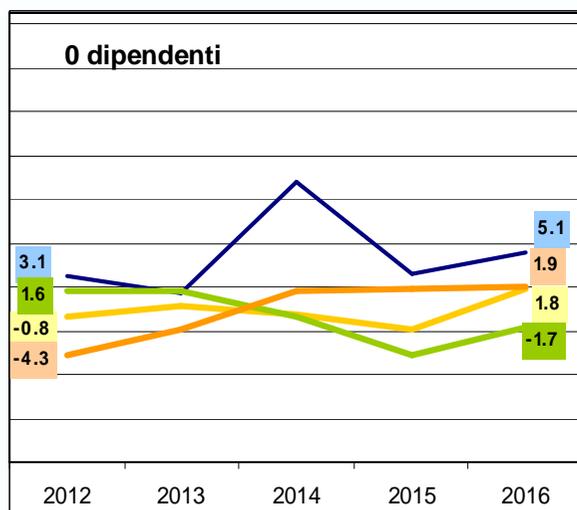
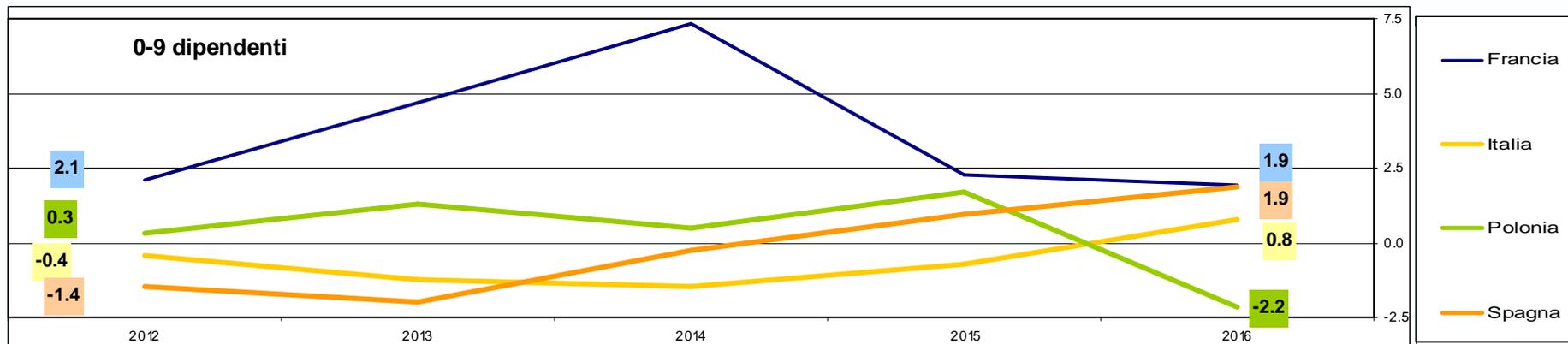
Incidenza delle seguenti 4 categorie sul totale della spesa



With financial support from the European Union

LA RICERCA DESK

Crescita netta delle aziende (%)

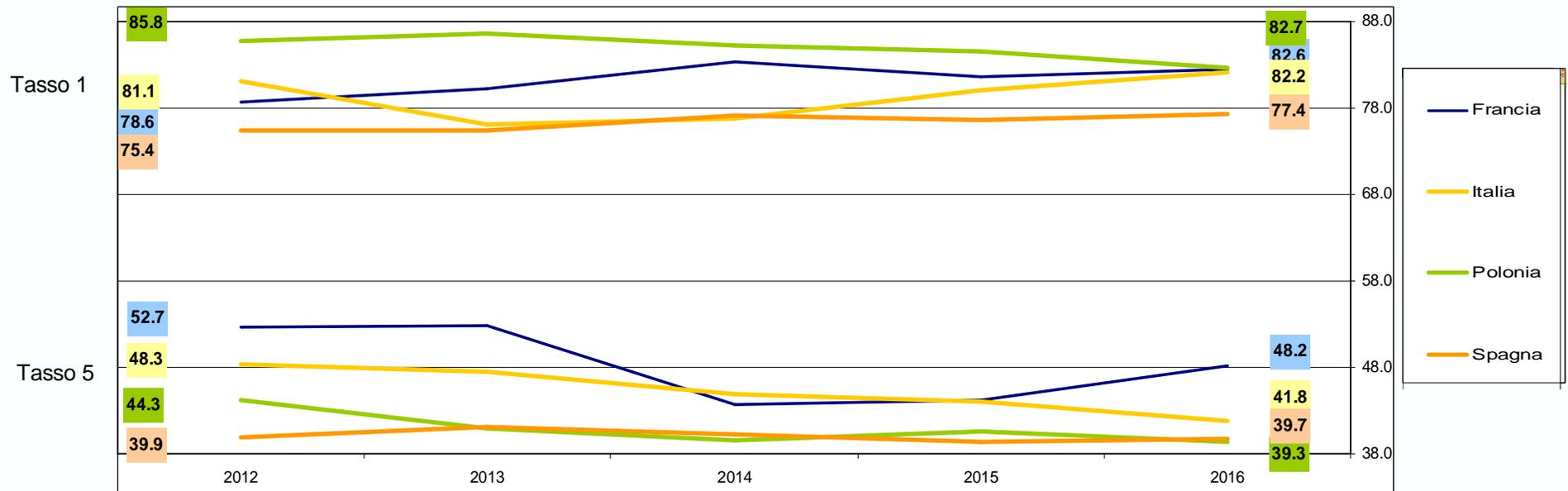


With financial support from the European Union

LA RICERCA DESK

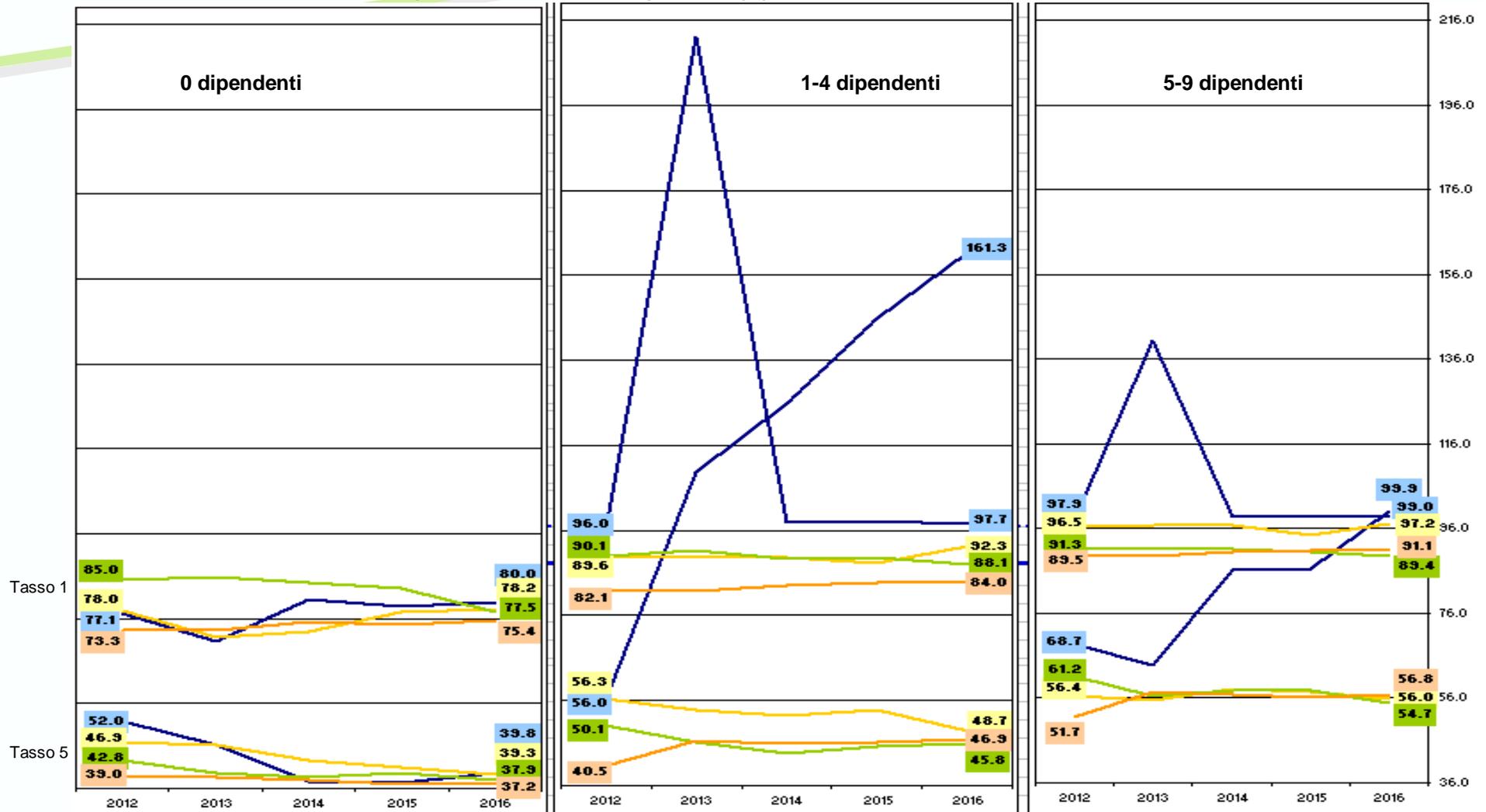
Tasso di sopravvivenza

Imprese con 0-9 dipendenti nate nell'anno xx-1 (Tasso 1) e nell'anno xx-5 (Tasso 5) e sopravvissute nell'anno xx come percentuale di tutte le imprese nate nel loro stesso anno (%)



With financial support from the European Union

Tasso 1 e Tasso 5 delle imprese con 0, 1-4 e 5-9 dipendenti (%)



With financial support from the European Union

— Francia — Italia — Polonia — Spagna

7 CASI

Tre gruppi internazionali:

KME e PSA in Francia e Almirall in Spagna

Un'impresa di autobus del gruppo Volkswagen:

MAN in Polonia

Due medie imprese:

Ferrolì e Agnesi in Italia

Un distretto produttivo:

Distretto Calza Alto Mantovano in Italia

COME

Interviste on site:

28 intervistati (24 maschi e 4 femmine): rappresentanti degli attori sociali, autorità locali e lavoratori.

I CONTESTI ECONOMICI

Francia

Peugeot Citroen PSA: uno degli scenari più dinamici dal punto di vista economico. I settori competitivi emersi negli ultimi anni hanno salvaguardato l'area della Bretagna dagli effetti della crisi economica.

KME: Ardenne Rive de Meuse gravemente colpita dalla crisi.

Italia

Agnesi: Imperia (Liguria), piccole e micro imprese, per lo più basate sul turismo, l'industria alimentare, l'agricoltura e le attività commerciali;
Distretto industriale dell'Alto Mantovano: area principalmente caratterizzata dalla manifattura, che investe soprattutto la lavorazione e commercializzazione di prodotti agricoli. In passato era il secondo distretto al mondo nel settore della calzetteria;
Ferrolì: "ricco" e produttivo Nord-Est d'Italia (regione Veneto).

Polonia

MAN: Tarnowo Podgòrne è una delle zone più sviluppate nella regione di Wielkopolska: piena occupazione e alta presenza di aziende straniere (Auchan, Decathlon, Amazon, ecc.)

Spagna

Almirall: area metropolitana di Barcellona, fortemente colpita dalla crisi.



	Caso	Profilo dell'impresa	Settore	Area	Soggetti coinvolti	Obiettivi
FRANCI	KME	Gruppo internazionale	Metalmeccanico /automotive	Givet Ardenne Rive de Meuse Champagne Ardenne	Sindacati Istituzioni e attori politici locali e nazionali Commissione mista	Evitare la chiusura dello stabilimento e ricercare un acquirente
	PSA	Gruppo automobilistico internazionale	Metalmeccanico /automotive	Rennes Bretagna	Sindacati Istituzioni locali e nazionali Comunità territoriale	Evitare la chiusura dello stabilimento
ITALIA	Distretto Calza Alto Mantovano	Distretto produttivo	Tessile	Mantova, Lombardia Distretto industriale dell'Alto Mantovano (Mantova, parte della provincia di Brescia, Lago di Garda)	Sindacati Istituzioni locali, regionali e nazionali Associazioni cooperative	Rivitalizzare il distretto
	Agnesi	Media Impresa	Alimentare	Imperia, Liguria	Sindacati Associazioni di imprenditori Agenzie per l'impiego Agenzie formative Regione Liguria	Riqualificare i lavoratori licenziati per facilitare il loro impiego in altre attività
	Ferroli	Media Impresa	Metalmeccanico/elettrodomestici	Verona (San Bonifacio)	Sindacati, Istituzioni Associazioni Cooperative	Ristrutturazione aziendale e parziale workers buyout
POLONIA	MAN	Industria Autobus (Gruppo Volkswagen)	Metalmeccanico / automotive	Tarnowo Podgórze, Wielkopolska	Sindacati Consigli Aziendali Europei Gruppo Volkswagen	Riqualificare i lavoratori per facilitare il loro impiego in altri impianti
SPAGNA	Almirall	Gruppo farmaceutico internazionale	Chimico / Farmaceutico	Area metropolitana Barcellona, Catalogna	Sindacati: consiglio di fabbrica / comitato	Ricollocazione dei lavoratori all'interno dell'azienda (in reparti differenti) e ricollocazione esterna



With financial support from the European Union



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

UAB
Universitat Autònoma
de Barcelona



VS/2016/0332



GRAZIE PER LA ATTENZIONE



With financial support from the European Union