



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

UAB
Universitat Autònoma
de Barcelona



VS/2016/0332



The role of industrial relations systems in creating new forms of job and enterprise to protect the local economy
Il ruolo dei sistemi di relazioni industriali nella creazione di nuove forme di lavoro e di impresa VS/2016/0332

SEMINARIO NAZIONALE

Le relazioni industriali per creare lavoro, innovare l'impresa e rafforzare il territorio

Milano, martedì 6 novembre 2018 - USR Cisl Lombardia

LEZIONI APPRESE E PROSPETTIVE APERTE

Rosangela Lodigiani, Università Cattolica – Centro di ricerca WWELL



With financial support from the European Union

I CASI DI STUDIO

**«Eterogeneità
multidimensionale»**

Contesto (istituzionale,
economico,...)

Settore economico

Dimensioni aziendale

Impatto della crisi

...

**Opportunità di
«mutual learning»**

Approccio pragmatico

Elementi comuni

Prove «a contrario»

Vincoli, opportunità, risorse. Legislazione di sostegno e di innovazione

**Quadro legislativo,
«normativo» e
fattori di «rendimento
istituzionale»**

Norme europee

Leggi nazionali e locali

Capitale sociale
territoriale

Norme condivise

Fattori di differenziazione tra
contesti e di «competitività»

Accesso alle risorse
economiche, informative, di
fiducia

*Non tutto è trasferibile, ma
molto può essere appreso*

Pluralità di attori e di azioni: per (costruire) una «filiera della fiducia»

«No unilateralità»

Parti sociali

Attori istituzionali

Lavoratori

«Postura cooperativa e
partecipativa»

Contrattazione collettiva

Dialogo sociale

Partecipazione

Produzione di beni pubblici



«Visione e lungimiranza» per lo sviluppo *Capacità di anticipazione strategica*

**Difesa/promozione
dell'occupazione**

Rilancio dell'economia



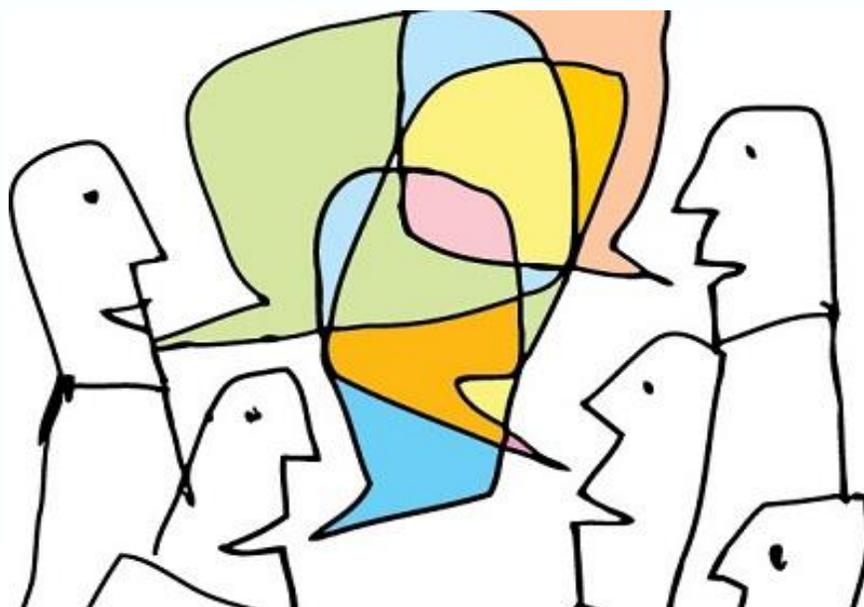
**Apertura all'innovazione
Al passo col cambiamento
Investimenti per la «via alta» alla
competitività**

Lavoratori protagonisti «linfa rivitalizzante»

Nuove forme di partecipazione

Nuove forme di proprietà

Nuova imprenditoria



Informazione

Formazione

Riqualificazione

Mobilizzazione

Attivazione

Dal «mutual» al «cooperative learning»

Azione sindacale e ricerca scientifica

Esperienze locali/nazionali e indicazioni quadro transnazionali

